

Din **debitul** băncii ➡ **equity-ul** fondului

**Cum debirocratizăm creșterea și eficiența economică în
industria agro-alimentară românească?**

Jabbar KANANI,
Membru în Consiliu Director Clubul Fermierilor Români,
Fondator Agricover

Contextul actual în România



Suntem un **net exportator de materie primă cu valoare adăugată scăzută**



Balanța comercială este negativă – suntem net importatori de produse agroalimentare



Producătorii locali cu o cifră de afaceri între **10–15 milioane de euro**, care au **cel mai mare potențial de scalabilitate și creștere**, nu **dispun de capital, strategie și guvernare corporativă** – esențiale pentru a face trecerea la următoarea etapă de dezvoltare.



Raportul Draghi relevă

Afacerile sunt dezvoltate pe baza:

- creditului bancar
- subvențiilor
- fondurilor de investiții

În Europa, fondurile de investiții sunt cel mai slab dezvoltate, iar în România lipsesc aproape complet.



Diferența dintre cele trei soluții de finanțare



Credit bancar

- Restricționat de nivelul de garanții și profitabilitate
- Implică așteptări privind siguranța și câștigul regulat din dobândă și comisioane
- **Urăște riscul !**



Subvenția

- Birocrația eligibilității este mai importantă decât fezabilitatea proiectului
- **Urăște creativitatea!**



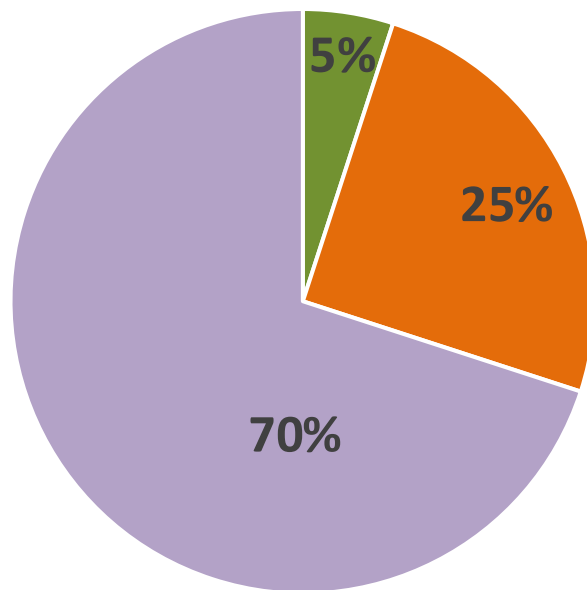
Fond de investiții

- Interesat în primul rând de potențialul de dezvoltare al afacerii
- Formează un parteneriat real cu antreprenorul, contribuind cu bani, expertiză, conexiuni
- Randamentul este măsurat prin succesul investiției
- Asuma riscul
- **Iubește creativitatea și viziunea de dezvoltare**

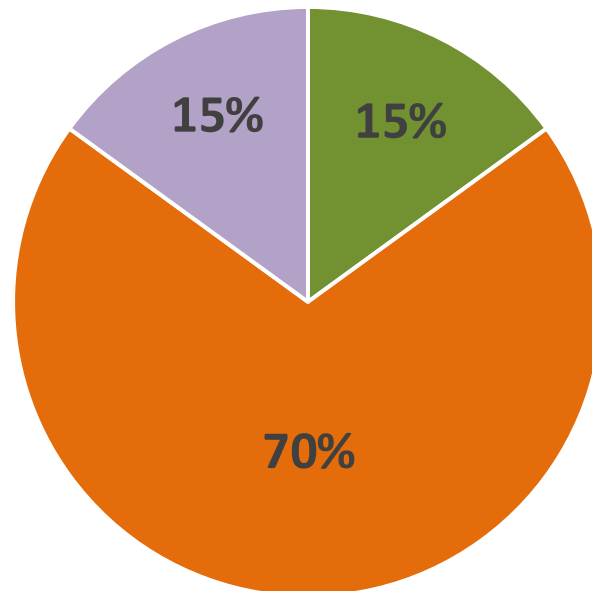


Structura finanțării – Economie

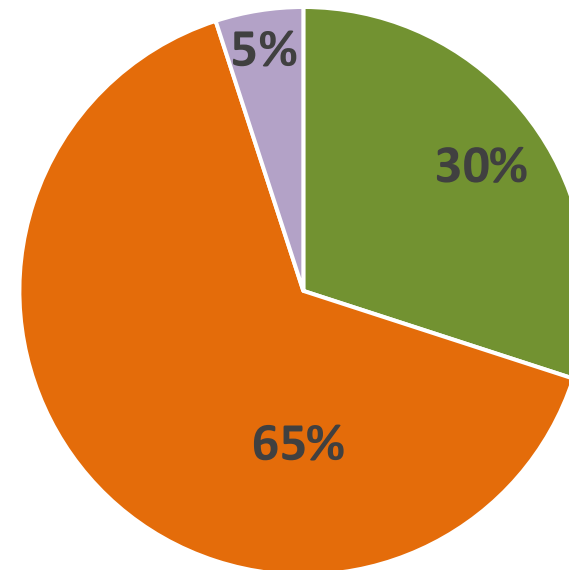
America de Nord



UE (fără Ro)



România



- Stat
- Bănci
- Piața de capital



România are nevoie de fonduri de investiții care să accelereze dezvoltarea



FOND DE INVESTIȚII

- **ADMINISTRATOR PRIVAT, CO-INVESTITOR**
- **INVESTITORI ANCORA:**
 - **STATUL ROMÂN**
 - **IFI-uri** – BERD, IFC, BANCA MONDIALA.



IMM-uri



INDUSTRIA AGRO-ALIMENTARĂ

- **INVESTIȚII PENTRU CREȘTERE ACCELERATĂ DE 5-10 ORI**
- **IMPACT LA NIVEL NAȚIONAL**
- **EXIT PRIN BURSĂ SAU CATRE INVESTITORI STRATEGICI**

Rolul Fondurilor de Investiții sprijinite de stat

Ungaria



Statul formează parteneriate cu investitori și administratori de fonduri privați urmărind atingerea unui efect de levier de capital privat:

>1:1x capital public

Exemple:

- **PortfoLion Regional Fund:**
~€70 mil., Eximbank + OTP
- **Columbus PE Fund:**
~€60 mil., Eximbank (€42 mil) + CARION
- **Európa Agrár PE Fund:**
~€60 mil., Eximbank (€42 mil.) + Hodler AM
- **Lead Ventures Fund:**
~€100 mil., MFB Invest + MOL + Eximbank

Polonia



Statul investește în Fonduri urmărind atingerea unui efect de levier de capital privat:

>2–3x capital public

Exemple:

- **PFR Ventures:** ~€1,3 miliarde AUM, Polish Development Fund (PFR) + fonduri VC/PE
- **PFR Private Equity (PFR PE):** ~€300 mil., Fond de fonduri sprijinit de **Polish State Treasury** via **PFR**.
- **PGFF (Polish Growth Fund of Funds):** ~€90 mil., Bank Gospodarstwa Krajowego + EIF

Împreună cu investitori privați, Statul polonez sprijină:

- **Fonduri de Venture Capital (VC):** ~55–60 fonduri active
- **Fonduri de Private Equity (PE):** ~12–15 fonduri active



Rolul IFI-urilor (precum Banca Mondială, BERD, IFC)



Investitori ancoră cu rol de “de-risking”:
atragera capitalului privat prin angajamente inițiale



Standardizare ESG și guvernanta:
aplicarea celor mai bune practici internaționale de guvernanta și sustenabilitate responsabilă



Asistență tehnică:
sprijin în consolidarea capacităților, finanțare mixta



Credibilitate internațională:
vizibilitate și validare în fața pieței și a investitorilor



Rolul statului român



Investitor ancoră:

Participare printr-un vehicul public (de ex. fond suveran, Eximbank, mecanism legat de PNRR etc.)



Semnal de Piață:

Catalizarea capitalului instituțional și privat prin implicare strategică



Partener de politică publică:

Alinierea instrumentelor publice (PNRR, PAC, ajutoare de stat) cu capitalul privat, după caz



Contribuție la Piața de Capital:

Sprijinirea unor viitoare IPO-uri, încurajând cultura investițională românească



Rolul Administratorului Privat, Co-investitor



Expertiză din sectorul privat:

experiență dovedită în investiții și dezvoltare de afaceri, cu focus pe performanță și scalare



Investeste în fond:

contribuie cu propriul capital, ceea ce va crește viteza de dezvoltare



Încredere și legitimitate:

reputație solidă în mediul privat, susținută de rezultate concrete



Valoare adăugată operațională:

know-how în structurarea fondurilor, gestiunea riscurilor, atragerea capitalului și guvernanță eficientă



Acces direct la rețea și oportunități:

capacitate de a integra investitori, fondatori și parteneri într-un cadru colaborativ, orientat spre creștere



Vă mulțumim!

